

עיריית תל-אביב - יפו  
פרוטוקול מס' 24 משיבת הנהלה וועדת מועצה

**פרוטוקול מס' 24 משיבה משותפת של הנהלת העירייה וועדת מועצה  
שהתקיימה ב- 22/08/2011**

| השתתפו:          | מר רון חולדאי | ראש העירייה |
|------------------|---------------|-------------|
| וה"ה:<br>ד. ספיר | ד. להט        | מ. טיומקין  |
| מ. להבי          | ש. אגמי       | ח. אבי גיא  |
| ש. זעפראני       | נ. לוברט      | י. דיין     |

וה"ה:

מ. לייבה, א. בן-שושן, ע. סלמן, ע. אברהמי, א. כהן, מ. גילצר, ד. לב, א. לוי, ל. שכטר, ג. צוקרמן,  
ל. פלץ, א. וינר, א. פרידמן, ד. לוטן, מ. בנימיני, א. רוזנבלום, ג. מכורש.

רשמה: ישראלה אגמון

פרוטוקול ישיבת הנהלה וועדת מועצה מס' 24  
מתאריך כ"ב אב תשע"א (22/8/2011)

- 2 -

## על סדר היום:

1. סיור במערכת הרווחה.

2. הצגת מערכת הצבעה אלקטרונית לישיבות המועצה.

\*\*\*\*\*

פרוטוקול ישיבת הנהלה וועדת מועצה מס' 24  
מתאריך כ"ב אב תשע"א (22/8/2011)

- 3 -

**60. סיור במערכת הרווחה:**

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

שלום לכולם.

ישיבת הנהלה, היום ה-22.8. חזרנו מהחופש וצריך להתחיל להתרגל לעובדה שהתחלנו לעבוד, ולנצל את הזמן עד לחגים. עברנו תקופה- גם של אוהלים- שעדיין נמשכים, וגם של מלחמה, ולמרות זה אנחנו צריכים לקיים חיי שיגרה ואנו מקיימים את ישיבת הנהלה הזאת. לפני שאנחנו מתחילים- אני רוצה לספר, הזמנו את חברי המועצה, לדאבוני לא באו, היום לסיור במערכת הרווחה, חוץ מ...,

**גב' עוזרי:**

אני לא הוזמנתי.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

לא את כולם?

**מר בנימיני:**

כל פעם אנחנו מזמינים חלק אחר.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

O.K. אני מתנצל, בסדר.

עשינו היום סיור, ואני רוצה רק להגיד: הסתיים הפרוייקט של הקשישים בנווה אליעזר.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

מוצא.

**גב' דיין:**

מוצא.

**פרוטוקול ישיבת הנהלה וועדת מועצה מס' 24  
מתאריך כ"ב אב תשע"א (22/8/2011)**

- 4 -

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

שהוא פרויקט ברמה של המתקן ברח' ארלוזורוב- של לוטי רייך, למי שמכיר, כאן, ומי שלא היה בו, אז שילך לראות אותו, שאמור לתת שרות ל-500 איש, מה שנקרא ברצף - גם לאנשים עצמאיים וגם לאנשים שיותר תלויים, וגם חוגים וגם עוד 1,001 דברים. עשינו ביקור במתקן שאני חושב שתל-אביב-יפו יכולה להתגאות בו, של אותם אנשים בסיפור שנקרא- של מכורים, של אלה שנזקקים לקיים שיגרת חיים נורמלית באמצעות המתדון ועוד איזושהי תרופה ששכחתי את שמה.

**גב' אבי-גיא:**

סובוטקס.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

סובוטקס.

והמרפאה הזאת זה מרפאה שלקח לנו אולי 10 שנים ויותר לעשות את הכל ולנסות להעביר אותה מיפו לשד' ירושלים, כי מה שקרה שכל אלה שבאו לקבל- היו גם מסתובבים ברחוב, וגם היו גורמים נזק ברמה של האווירה ברחוב, אבל גם ההסתובבות שלהם ברחוב גרמה לזה שהם היו חשופים מחדש לסוחרי סמים ולכל מיני כאלה שמנסים לדחוף להם כל מיני דברים. ופה, פעם ראשונה בארץ, וכאן אני צריך להגיד לזכותה של מערכת הרווחה שלנו יחד עם משרד הבריאות והמישלמה, כי איך קוראים לו,

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

ברוך לבקוביץ.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

ברוך לבקוביץ – הוא היה המנוע והפרוייקט של כל הסיפור הזה, ייצרו מערכת חדשה בארץ שבה יש- גם מרפאה- שהם באים, אבל מתחת למרפאה יש קומה שהיא בעצם מועדון, כשהמועדון הזה הוא גם קבוצת תמיכה אבל גם מונע את ההסתובבות שלהם ברחוב, ואז לא נוצרות הבעיות של החיכוך עם הרחוב. גם כן, הם עשו את זה ברמה גבוהה מאוד. קשה לתאר במילים את רמת ההערכה של האנשים, של הקליינטים, איך הם מתבטאים לגבי מה זה עשה להם לגבי שיפור איכות חיים, במיוחד שיש שם רבים שהיו חלק ממערכת השרות בשד' ירושלים קודם לכן, והיום נמצאים במערכת הזאת שעובדת כבר בערך שנה,

פרוטוקול ישיבת הנהלה וועדת מועצה מס' 24  
מתאריך כ"ב אב תשע"א (22/8/2011)

- 5 -

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

שנה ויותר.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

משהו כזה.

והמקום השלישי שהלכנו אליו היה טיפת חלב, שגם שם השרות הוא ברמה גבוהה מאוד, ניתן ברמה גבוהה מאוד.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

איפה?

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

בנוה אליעזר שם.

**גב' אבי-גיא:**

ברחוב ששת הימים.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

אנא עראף ? אני זוכר כל פעם? אני, מביאים אותי, אני זוכר איפה? אני פתאום מוצא עם עצמי לפני משהו, אני יודע איפה? לא. אני יודע טוב מאוד.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

אני יודע. הלואי עלינו.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

בכל אופן, גם שם ישבנו גם עם האמהות, גם וותיקות וגם צעירות, גם כאלה שכבר מביאות ילד. היתה שם אמא שעשתה תאומים- שהיום הם בני 15 ועכשיו עשתה תינוק, בפער של 15 שנה בין הילדים.

**גב' אבי-גיא:**

האחות האחראית, שמה לב שהיא עולה, אולי כבר וותיקה מרוסיה.

**פרוטוקול ישיבת הנהלה וועדת מועצה מס' 24  
מתאריך כ"ב אב תשע"א (22/8/2011)**

- 6 -

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

מרוסיה, כן.

**גב' אבי-גיא:**

אז כל קיבוץ הגליות.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

בכל אופן, רמת השרות היא מאד מאד יפה,

**גב' אגמי:**

רון, לדן להט יש הפרש של 20 שנה.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

בכל אופן אני חושב, ואני לא אומר את זה בצנינות, אני אומר את זה ברמה הכי אמיתית, ואולי גם בהקשר של המחאה הזאת שמדובר בה: שהעיר הזאת במדינה הזאת- שהכריעה להיות כל כך קפיטליסטית, כל כך בשוק חופשי, מספקת מגוון של שרותים שמשנים בצורה דרמטית את היכולת של להתמודד עם אנשים- גם כשאין להם, ואני חושב שהדבר הזה הוא בלתי רגיל. כולם יודעים כמה זה עולה, בסופו של דבר אנו מכירים את ספר התקציב, אבל אנחנו יכולים להיות גאים ברמת השרותים שאנחנו נותנים. עד כאן.

**61. הצגת מערכת הצבעה אלקטרונית לישיבות המועצה:**

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

בישיבה היום יש פה מספר דברים שהולכים לעלות. הראשון שבהם יהיה הצגה של מערכת הצבעה וניהול ישיבות עבור מועצת עיריית תל-אביב יפו, אחרי שהתבצעה מערכת של לימוד, אפיון והבאה לידי מימוש של מערכת הצבעה וניהול ישיבות עבור מועצת עיריית תל-אביב יפו. אחר כך אנחנו נעסוק בענייני דיומא – כמו מינוי וועדות ערר לענייני ארנונה. עדכון סקר כבר דיזנגוף. עדכון נתוני ההתמדה במערכת החינוך בתל-אביב-יפו.

פרוטוקול ישיבת הנהלה וועדת מועצה מס' 24  
מתאריך כ"ב אב תשע"א (22/8/2011)

- 7 -

ונעסוק בהקצאת קרקע, שאני חושב שכדאי יהיה לעשות את הדבר- כראשון אחרי זה. יעל, רצית להגיד מילה?

**גב' דיין:**

בנושא שלפנינו:

פשוט התנסיתי 11 שנים בהצבעה אלקטרונית, ואני מודעת גם לתקופה הקשה של הסתגלות, אז אני מקווה שכולם ילמדו את החומר. אין מקום לכל מיני- או סליחה, לא התכוונתי, לא ידעתי, הצבעתי פעמיים, הדברים האלה צריכים להיות מובנים. אני מניחה שנעשה חזרות עם חברי המועצה ממש בחי, וכשנגיע להצבעות הראשונות במועצה אני מקווה שכולם יהיו מתורגלים. אם למישהו יש שאלות, יהיו שאלות- אז כדאי להבהיר את כל זה. אפילו ניתן הדרכה אישית אחד אחד למי שלא מרגיש.

**מר ספיר:**

נעשה תרגילים-שכולם יצביעו פה אחד.

**גב' דיין:**

זה הכי קל.

אני רוצה לומר שיכולות להיות תקלות, אבל אי אפשר לתקן אותן על ידי: בסדר, לא חשוב, תמחקו, נעשה הצבעה חוזרת. אני מאוד מקווה שההתנסות תהיה קלה. מיותר לומר שרמת חברי המועצה עולה על רמת חברי הכנסת, כך שאין סיבה ש-31 אנשים לא ילמדו בקלי קלות-יותר מאשר 120 איש בכנסת.

**מר סולר:**

זה אותה מערכת?

**גב' דיין:**

זה אותה מערכת.

**מר בנימיני:**

לא.

**פרוטוקול ישיבת הנהלה וועדת מועצה מס' 24  
מתאריך כ"ב אב תשע"א (22/8/2011)**

- 8 -

**גב' דיין:**

לא. אבל הבסיס הוא אותו בסיס. אתה קודם מצהיר על נוכחות. מה שאני רוצה להגיד זה- שתהיה קריאה מוקדמת לאנשים לבוא ולשבת, אבל אי אפשר תוך כדי הצבעה אלקטרונית, שמטבעה היא מדודה בזמן, אי, אתה שם, אתה במזנון, בבקשה שמוליק בוא תרד, אנחנו רוצים להצביע. כל זה גמרנו. אנחנו צריכים לתקתק את ההצעות האלה, ואנשים יתרגלו. לפני שיש הצבעה יש התראה קולית, וכולם ישבו במקום. וכמובן לא יקרה לנו מה שקרה בכנסת, שמישהו יצביע במקום מישהו אחר, או מישהו יצביע פעמיים, או לא התכוונתי- היתי בעד והצבעתי נגד. זה סיפור אדיר מבחינת ההתנהלות והלתקתק באמת דברים, ולא להתעכב על דברים שהם בפרוטוקול, ולרוץ ולבדוק, ורוצים לספור עוד פעם.

**גב' אבי-גיא:**

שמי, איך נכנס פה?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

תמיד זה שמי.

**גב' אבי-גיא:**

הצבעה שמית.

**גב' דיין:**

ההצבעה היא שמית.

**גב' להבי:**

זה אומר שאנחנו צריכים תמיד לשבת על הכסא שלנו, לא?

**גב' דיין:**

אתם תראו תכף מצגת. ההצבעה היא שמית, התוצאה ניתנת, היא נספרת והיא ניתנת במייד, כך שלא צריך לרוץ לשום פרוטוקולים. זה שמי.

**מר ספיר:**

כל אחד צריך להצביע מהעמדה שלו.

פרוטוקול ישיבת הנהלה וועדת מועצה מס' 24  
מתאריך כ"ב אב תשע"א (22/8/2011)

- 9 -

**גב' דיין:**

כן.

**גב' להבי:**

אם אני אשב בכסא של דורון?

**גב' דיין:**

לא. היחיד שעלול להתנייד זה אני, שכשיש מליאת ועדה מקומית, ועדת תכנון עיר, אני מתחלפת עם דורון, ואז אנחנו מחליפים. אבל בדרך כלל אנחנו מצביעים אותו דבר, כמעט תמיד.

**מר לוברט:**

יש עוד עירייה בארץ שכבר עובדת כך?

**מר בנימיני:**

כן. תכף הוא ידבר על זה.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

יש.

**גב' דיין:**

התשובה היא כן, יש.

**מר לוברט:**

ושמעו מהם תגובות האם זה טוב?

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

למדו.

**גב' דיין:**

אנחנו לא ממציאים שום גלגל, אנחנו מתחברים לעובדה שיש גלגל ואנחנו רוצים גם כאן להשתמש בו, זה כל הסיפור. וזה גלגל מתוחכם אבל הוא מאוד קל גם להפעלה, וגם מגיעים יותר מהר ליעד. אז זהו. אני מאחלת לכולנו בהצלחה.

פרוטוקול ישיבת הנהלה וועדת מועצה מס' 24  
מתאריך כ"ב אב תשע"א (22/8/2011)

- 10 -

אגב, שאלו כאן אם יש שמית. יש אפשרות, כמו עכשיו, לבקש לעבור מאלקטרונית לשמית במקרים מיוחדים. בדרך כלל צריך להצביע אלקטרונית על השימוש בשמית, ואז מנהל הישיבה-כלומר המנכ"ל מקריא את השמות כמו עכשיו, כלומר הצבעה שמית היא לא אלקטרונית.

**גב' אבי-גיא:**

מה זה באופן יוצא מהכלל?

**גב' דיין:**

סיום תקציב

**גב' אבי-גיא:**

האופוזיציה כל פעם מבקשת.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

לא, לא.

**מר לייבה-מנכ"ל העירייה:**

בכל מקרה היא שמית.

**גב' דיין:**

יש סיבות. הרי למה מבקשים שמית? כי רוצים להראות שיעל דיין שמדברת על מעמד האשה מצביעה,

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

אבל רואים את זה, רואים את זה שמית.

**קריאה:**

הקהל לא יראה?

**קריאה:**

גם. רואים את זה.

פרוטוקול ישיבת הנהלה וועדת מועצה מס' 24  
מתאריך כ"ב אב תשע"א (22/8/2011)

- 11 -

**גב' דיין:**

רואים על המקום.  
אני אומרת, יש תמיד את האופציה.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

ההצבעה האלקטרונית היא שמית.

**גב' דיין:**

אבל עדיין יש אופציה להכריז על השמות.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

חבריה, לא צריך להכריז שמית מפני שההצבעה האלקטרונית היא שמית, נקודה, אבל מה זה משנה כרגע.

**מר צוקרמן:**

(הצגת הדברים מלווה במצגת) שלום לכולם.  
מערכת הצבעה וניהול ישיבות עבור מועצת עיריית תל-אביב יפו.  
בהתאם להנחית ראש העירייה ולבקשות של חברי מועצת העיר,

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

הפוך. לאור בקשת חברי מועצת העיר ביקש ראש העיר.

**מר צוקרמן:**

ביצענו בחינה לשילוב מערכת להצבעה אלקטרונית, שתחליף את ההצבעה הידנית שקיימת כיום.  
בעצם מונה צוות היגוי עירוני של כל הנוגעים בדבר, שכללו- מחשוב, מועצת העיר, בתי העירייה.  
אנחנו בעקרון למדנו. נשאלה פה שאלה, אנחנו למדנו בדיוק מה קורה כיום גם בכנסת וגם  
ברשויות אחרות כמו עיריית ראשון ועיריית נתניה שיש היום שם בעצם מערכות הצבעה, ולאחר  
בחינה גם בחרנו יועץ לליווי תהליך האיפיון, אותו יועץ שבעצם עשה אם זה גם בעיריית נתניה וגם  
בכנסת ישראל, על מנת לבוא וללמוד מאחרים, לקחת את הדברים הטובים ביותר ולהכניס אותם  
פה על מנת שזה באמת ישרת בצורה הטובה ביותר והמיטבית את מועצת העירייה.  
מבחינת העקרונות לבחירת המערכת: אנו רואים שיש מספר עקרונות שהיו לנו מאד מאד  
חשובים.

**פרוטוקול ישיבת הנהלה וועדת מועצה מס' 24  
מתאריך כ"ב אב תשע"א (22/8/2011)**

- 12 -

דבר ראשון- הנושא של הפשטות. מערכת פשוטה, אמינה וחכמה, עם מינימום תקלות, ועם פשטות בהפעלה ובתפעול. הדבר הזה הוא מאד מאד חשוב. כמובן שזה משפר את תהליך ההצבעה במועצת העיר והופך אותו להליך שקוף יותר, יעיל ומדויק.

אנו בעצם מתייחסים כבר כיום ליכולת שדרוג של המערכת בעתיד והוספת יכולות נוספות- כמו צילום והקלטת הישיבות, דברים שגם קורים היום, אבל היום שוכרים חברות חיצוניות לטובת הנושא הזה, ואנו בעצם חוסכים כסף ברגע שאנחנו מיישמים את המערכת הזאת, וזה הרעיון.

בעצם אנו מתקדמים לעולם שהוא העולם הממוחשבת. כפי שנאמר פה, הדברים האלה כבר קיימים במקומות אחרים והרעיון היה לקחת את המיטב ולעשות את זה. ולכן בעצם מה שאנחנו עשינו, מה שאתם רואים פה כרגע זה דוגמאות, זה לא אומר שזה באמת תהיה התצורה הסופית של הפאנלים וכו'. אנו נמצאים בפתחו, ואנו נכתוב מכרז ונוציא מכרז בצורה מסודרת, על פי הנהלים העירוניים, ואותו הזוכה במכרז- יצטרך, על בסיס האפיון הטכני שאנחנו מכניסים שם, בעצם לבוא ולספק, אבל כבר מראש אנחנו יודעים פחות או יותר מה אנחנו רוצים, ואנחנו מכניסים אפיון שהוא בעצם אפיון מלא לטובת הנושא של תהליך ההצבעה ובעצם כיצד בוחנים את הנושא של ההצבעה עצמה והתוצאה שלה, וגם כיצד מנהלים- באמצעות אותה מערכת שאנחנו מכניסים, את כל הנושא של הישיבה.

בעקרון לכל משתתף יהיה פאנל הצבעה אלקטרוני שכולל את כל האפשרויות- בעד, נגד, נמנע ונוכח. למנהל הישיבה ומזכירת העירייה יהיו עמדות מסך מגע לשליטה על מהלך הישיבה.

בעצם המסך הזה זה מסך שיצא מתוך השולחן, ובעצם באמצעותו ניתן יהיה לשלוט על כל מהלך הישיבה, ולבוא ולהגיד- איזו הצעה עולה כרגע על סדר היום, מה הולך כרגע להיות, וגם לנהל את כל הנושא של ההצבעות בצורה אלקטרונית, חכמה ומתועדת בצורה מלאה. כלומר, כמו שנאמר פה- אין משהו שיכול לברוח. הכל מתועד, הכל נרשם, הכל קיים, וגם הכל ב-ON LINE.

יש פה למשל דוגמא שלקחנו מראשון לציון – ששם הכניסו את זה. זה לא אומר שזה ייראה כך, אבל הרעיון פה הוא שפה בעצם ניתן לראות את מיקום הישיבה בצורה מדויקת- של חברי המועצה השונים, ובעצם מי הצביע ואיך, ובצורה הזאת ניתן לדעת בכל זמן נתון בדיוק מה קורה בהצבעה עצמה.

אנחנו במרכז עינב. מאחר ששיבות המועצה עצמן מתקיימות במרכז עינב, הכל יוקרן גם על גבי מסכי הטלביזיה שנמצאים מחוץ לאולם, גם על המסך המרכזי של האולם, ובעצם בכל זמן נתון ניתן יהיה לראות ולדעת בדיוק מה קורה במהלך ההצבעה.

**מר סולר:**

מה זה מסך מרכזי של האולם?

פרוטוקול ישיבת הנהלה וועדת מועצה מס' 24  
מתאריך כ"ב אב תשע"א (22/8/2011)

- 13 -

**מר צוקרמן:**

יש מסך שהוא מסך שיורד, עם מקרן.

**מר סולר:**

מאחורי היו"ר?

**מר צוקרמן:**

מאחורי היו"ר.

**מר סולר:**

כלומר, אנחנו נוכל לראות איך כולם הצביעו.

**מר צוקרמן:**

בוודאי, כולם יוכלו לראות. הרעיון הוא של שקיפות מלאה. אין מצב שבו,

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

לא אני, אני יושב עם הגב, אתה תוכל לראות.

**מר צוקרמן:**

יש לכם גם מסכים, באמת לא תהיה בעיה, כולם רואים הכל.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

אתה גם לא רואה את הצעקות של הקהל וגם תראה את התוצאות. אני רואה את הצעקות של הקהל וגם לא רואה את התוצאות.

**מר סולר:**

אתה רוצה להתחלף במקום?

**מר צוקרמן:**

ברמת העקרון, ההצגה של תוצאות ההצבעה תהיה גם גרפית וגם טבלאית. תשימו לב, יש משהו חדש שאנחנו מכניסים פה- וזה הנושא של הטיימר דובר. כלומר, אנו בעצם נותנים לכל דובר זמן שהוא זמן קצוב לגבי הזמן שהוא צריך לדבר, והוא גם רואה את זה. מבחינת התוצאות עצמן,

פרוטוקול ישיבת הנהלה וועדת מועצה מס' 24  
מתאריך כ"ב אב תשע"א (22/8/2011)

- 14 -

**גב' להבי:**

ומה קורה לגבי ההפרעות? איך תספור את ההפרעות? הפסקות, הפרעות?

**מר צוקרמן:**

בגלל זה יש לנו מרכזת ישיבה- שיכולה לשלוט.

**גב' להבי:**

היום, אם יש הפרעות, היא מוסיפה לך 2 דקות.

**מר צוקרמן:**

היא תוכל, בצורה אלקטרונית להוסיף. באמת, הכל נספר. ברגע שלצורך הענין- יו"ר הישיבה, מזכירת המועצה מחליטים שיש באמת הפרעות וכו', ויש כרגע הפסקה שהיא הפסקה מתודית על מנת לדון בנושא מסוים, סה"כ עושים ENTER על המחשב או משהו כזה, הנושא של הזמן נפסק, עד שגומרים את הדיון ואז ממשיכים ונותנים את הטיימר של הדובר- כדי להשלים את הזמן שניתן לו מראש.

**גב' להבי:**

כמו פסק זמן.

**מר צוקרמן:**

בדיוק. בסדר.

**גב' אבי-גיא:**

יש היום 4 אופציות לחבר מועצה שנוכח: בעד, נגד, נמנע, ויש כן נוכח ולא משתתף בהצבעה. יש דבר כזה כמעט בכל ישיבה ופה אין את זה.

**מר ליאור פלץ:**

מי שלא הצביע.

**מר צוקרמן:**

בדיוק. הוא לא נוכח.

**פרוטוקול ישיבת הנהלה וועדת מועצה מס' 24  
מתאריך כ"ב אב תשע"א (22/8/2011)**

- 15 -

**גב' דיין:**

יש נוכח ולא השתתף בהצבעה.

**מר צוקרמן:**

זה נמנע.

**גב' דיין:**

לא. כולם לוחצים על הנוכח, לפי זה אנחנו יודעים מי המשתתפים. אחר כך בהצבעה הם לוחצים-  
בעד, נגד או נמנע. יהיו כאלה שבסוף מסתבר שהם אמנם נוכחים אבל הם לא הצביעו, כלומר זה  
עוד קטגוריה.

**מר צוקרמן:**

אין בעיה. אנחנו נוסיף עוד אחד, שיהיה – לא השתתף בהצבעה. בסדר גמור.

**מר ספיר:**

שאלה נוספת: - הצבעה מול הצבעה? הצבעה של הצעה מול הצעה?  
זה בעד ואחר כך עוד פעם בעד?

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

כן.

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

כן.

**מר בנימיני:**

כמו בכל ההצבעות.

**קריאה:**

אין לך את זה.

**מר ספיר:**

אין לך אפשרות כזאת?

פרוטוקול ישיבת הנהלה וועדת מועצה מס' 24  
מתאריך כ"ב אב תשע"א (22/8/2011)

- 16 -

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

מצביעים פעם ראשונה בעד, ואז פעם שנייה בעד, ויודעים.

**מר סולר:**

יש פרוטוקול ועדת כספים, ויש מי שמציע להחריג 10 סעיפים. האם יש מישהו שכותב לנו-  
הצבעה להחריג סעיף 5?

**מר צוקרמן:**

בוודאי.

אתם תכף תראו, אני אסיים את המצגת- אתם תראו את כל הדברים האלה.  
אפשר להמשיך?

**קריאה:**

כן.

**מר צוקרמן:**

עשינו הפסקה, דרך אגב.

תוצאות ההצבעה- כפי שאמרנו רואים גרפית וטבלאית. ויש לנו פה את הנושא של טיימר דובר.  
יש פה דוגמא שמראה כמה הצביעו בעד, מה היתה הכמות, כמה נגד, כמה נמנע וכמה לא נוכח.  
אנחנו נוסיף עוד שדה לטובת לא השתתף, אין שום בעיה.

**מר זעפראני:**

אם הוא לחץ שהוא נוכח בתחילת ישיבה והוא לא השתתף, אז ממילא הוא לא השתתף, ואת יודע  
את זה, אתה לא צריך.

**מר צוקרמן:**

הוא לא יצטרך ללחוץ, אבל אני-בצורה ממוחשבת, פה בטבלה הזאת אוסיף לצורך העניין- שהיה  
אחד, מי שלא לחץ על שום דבר, והוא לא השתתף. ביקשתם, תקבלו.  
אנחנו לרשותכם.

**גב' להבי:**

הוא לא נוכח, הוא לוחץ על לא נוכח.

פרוטוקול ישיבת הנהלה וועדת מועצה מס' 24  
מתאריך כ"ב אב תשע"א (22/8/2011)

- 17 -

**קריאה:**

לא, הוא נוכח.

**מר צוקרמן:**

הוא לא השתתף בהצבעה.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

חבריה, זה הנושא הכי חשוב בדיון פה. הלאה.

**מר צוקרמן:**

כמו שאתם רואים- יש פה כותרת של נושא ההצבעה, טבלה עם מספור התוצאות, תרשים גרפי של שמות המשתתפים ותוצאות הצבעתם ברמה השמית, וכמובן הטיימר- כמו שדיברנו.

מבחינת תהליך ההצבעה העקרוני:

הרעיון הוא שמנהל הישיבה מציג את הנושא לדיון- שמופיע על מסך התצוגה, למשל אישור תקציב 2012.

תתבצע קריאה קולית לחברי המועצה שאינם נוכחים-באמצעות רמקולים המפוזרים במבנה, כמו שנאמר כרגע.

כל משתתף מסמן את עצמו כנוכח על ידי הלחיצה.

מנהל הישיבה פותח את ההצבעה.

כל משתתף מצביע באמצעות פאנל ההצבעה האישי שנמצא לידו, מולו, על השולחן.

מנהל הישיבה סוגר את ההצבעה.

ותוצאות ההצבעה מופיעות מיד על גבי המסך.

מנהל הישיבה יכול להוסיף נושא להצבעה שלא היה על סדר היום- בכל שלב, בכל רגע נתון.

כלומר, יש לו עוד יכולות, שהוא יכול לעשות בעצם מה שהוא רוצה במסגרת ההצבעה הזאת, על

מנת שכל הזמן ניתן יהיה לשנות נושאים ולעשות בדיוק מה שאתה שאלת.

מבחינת נושא ההקלטה, וזה מאד מאד חשוב. אנו רוצים לתעד את הכל, ושהכל יהיה בצורה

שקופה ושהכל בעצם יישמר, שנוכל אחרי זה לבוא ולבחון בדיוק מה היה ואיך. בעקרון יותקנו

מספר מצלמות באולם.

מהלך הישיבה מוקלט על ידי מספר מצלמות אווירה אשר מתעדות את הישיבה ממספר זוויות.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

לכל אלה שיש להם הרגלים מגונים.

**פרוטוקול ישיבת הנהלה וועדת מועצה מס' 24  
מתאריך כ"ב אב תשע"א (22/8/2011)**

- 18 -

**מר צוקרמן:**

ואנו מארכבים דיגיטלית את כל הישיבות. הרעיון הוא שיש מצלמות דוגמת המצלמה הזאת, שבעצם מאפשרת לעשות מבט עילי על כל הנוכחים, וחוף מזה יש מצלמת פודיום ומצלמת קהל. זה בעצם יותר ממה שיש היום, ובעצם מתעד את הכל בצורה מסודרת. הקלטת אודיו של מהלך הישיבה: מהלך הישיבה בעצם יוקלט ממספר מקרופונים ייעודיים: בפודיום. אצל יו"ר המועצה אצל מנהל הישיבה- מנכ"ל העירייה. יועץ משפטי. יש עוד מקרופון נייד- כאשר נדרש, ויש עוד נייד לגיבוי, במידה והיתה איזושהי בעיה כלשהי בנייד הנוכחי. וכמובן שגם ההקלטה של האודיו וגם ההקלטה של הוידאו יישמרו במדיה דיגיטלית. פה יש דוגמאות מדוגמאות שונות- שאנו בעצם נשים את זה על השולחנות, וגם באשר למקרופון הנייד- שיעבור בין הדוברים. מבחינת הקרנת הישיבה על גבי מסך חיצוני: גם היום בעצם ישיבות המועצה מוקרנות על גבי מסך חיצוני- שנמצא מחוץ לאולם המועצה. הוא נמצא במרכז עינב, בדרך כלל בחוף, על מנת לשרת את הקהל. אנחנו בעצם נותנים בדיוק את אותה אפשרות, רק שוב, אנחנו חוסכים בעצם את העלויות שאנחנו היום משלמים לגורמים חיצוניים שעושים את זה. אנחנו מאפשרים לחבר מסך מחוץ לאולם- שמקרין את מהלך הישיבה בחיבור מידי, ואנו מראש מכינים כבר קופסת חיבורים מחוץ לאולם- לחיבור מהיר ופשוט. מבחינת השולחן: אחד הדברים החשובים שיש לנו פה, ושאנו עושים כחלק מהנושא של הפעילות הזאת של מערכת הצבעה אלקטרונית עבור מועצת העירייה, אנחנו בעצם מזמינים שולחן ישיבות חדש. כי שולחן הישיבות הקיים- בגלל שאנחנו מדברים על מרכז עינב, ובגלל שהוא משמש לשימוש דו תכליתי- יש לנו בעיה. השולחנות היום בעצם הם שולחנות מפורקים, שכל פעם באים ומרכיבים אותם ומורידים אותם מחדש, הם לא מתאימים לטכנולוגיה הזאת, ובעצם אי אפשר למקם היום את כל מה שאמרנו- כלומר- מסכים ודברים אחרים על גבי השולחן הקיים כיום, מדובר על שולחן שהוא מאוד מאד מיושן. ולכן באותה מסגרת של הפעילות הזאת, אנחנו נחליף גם את השולחן בשולחן חדש, כמובן בתאום עם האדריכל של מרכז עינב, וזה בעצם שולחן שהוא שולחן שגם יהיה שולחן שיוכל לשמש את כלל הפונקציות שאנו מדברים עליהן- לגבי הנושא של מערכות הצבעה, הוא יהיה בעצם חלק אינטגרלי מתוך המערכת.

**פרוטוקול ישיבת הנהלה וועדת מועצה מס' 24  
מתאריך כ"ב אב תשע"א (22/8/2011)**

- 19 -

יהיו לו מחברי תקשורת וחשמל בגימור צבאי, זאת אומרת- השולחן, גם אם אנו מפרקים אותו ומרכיבים אותו מחדש, אנו מכינים אותו מראש בצורה כזאת שהפרוק וההרכבה שלו מדודים בצורה כזאת שהם מאוד מאד יציבים וגם מאוד מאד מהירים, כך שאין שום בעיה. הפנלים של הלחצנים ממוקמים בזווית על גבי השולחן, ואנו מדברים על שולחן שהוא גם נוח לשימוש, הוא גם עמיד בפני נוזלים, וגם ניתן למקם עליו את כל הציודים. אתם לא תראו שום כבלים סביב השולחן הזה, כי הכל יהיה מחופה מתחת לשולחנות, וגם אנחנו משתמשים ברצפה של מרכז עינב- שמשם אנו בעצם לוקחים את קופסאות החיבור- שאנו מחברים אותו בצורה מהירה לשולחן בכל פעם שאנחנו מורידים אותו למטה - כהערכות לנושא של ישיבות המועצה. זו דוגמא תלת מימדית לשולחן. כמובן שזה דוגמא. אנחנו בעקרון מוציאים מכרז. כמו שאמרתי, אנחנו הסתכרנו מול האדריכל של מרכז עינב וכמובן מול ועדת ההיגוי, ואנחנו עושים את הדברים בצורה מסודרת, בדיוק כמו שצריך לעשות, על פי הנהלים של העירייה. מבחינת נושא היתרונות של מערכת הניהול הזאת של ישיבות ממוחשבת. קודם כל יש לנו פה ייעול משמעותי של ההצבעות בישיבה. ללא טעויות ספירה. ארכוב מסודר של כל תוצאות עבר, שניתן כמובן למצוא אותן בשנייה ולא צריכים עכשיו להתחיל לחפש בניירות, מספיק שאתה עושה חיפוש ואתה מיד מוצא אותן.

**גב' להבי:**

אתה עושה חיפוש לפי טקסט וורד?

**מר צוקרמן:**

כן. בוודאי, טקסט וורד פשוט וניתן למצוא כל דבר, שזה היופי במערכת הזאת. המערכת הזאת גם משמשת כמערכת הקלטה אודיו/וידאו, וכך היא גם חוסכת הזמנה של צוותי צילום- כמו שקורה היום. ומאפשרת גם הצגה גרפית של תוצאות ההצבעה, הצגה מספרית ושניתן תוך כדי ההצבעה, LIVE. כלומר, רואים את הכל תוך כדי ההצבעה בזמן ההצבעה, וזה היופי של הדבר הזה. כמו כן, זה מאוד ידידותי למשתמש. אנחנו כמובן נעשה חזרות עם חברי המועצה ואנחנו נלמד אתכם איך להשתמש.

**פרוטוקול ישיבת הנהלה וועדת מועצה מס' 24  
מתאריך כ"ב אב תשע"א (22/8/2011)**

- 20 -

אני מבטיח לכם שזה הכי פשוט שיש בעולם. אנחנו נלווה אתכם בישיבות הראשונות וגם לאחר מכן, כפי שיידרש, אבל באמת מדובר פה על מערכת שהיא מאוד מאוד פשוטה, שכבר משתמשים בה במקומות נוספים- גם בארץ וגם בעולם, ואנחנו לוקחים את הדברים הכי טובים מכולם ומיישמים אותם בעיריית תל-אביב.

אנחנו מדברים על זה שאין צורך רב בתפעול לאחר הרכבת המערכת, כמו שאמרנו- זה

**PLUG&PLAY.**

קבלת תוצאות ההצבעה בשניות.

ויש לנו פה עוד שימוש: מעבר לישיבות המועצה היא הולכת לשמש את מליאת ועדת בניין עיר המתכנסת באולם, וכבר פה בעצם אנו עושים שימוש נוסף למערכת הזאת. וכמובן, אנחנו מראש חושבים על מערכת שתוכל לקלוט תכונות נוספות שיוגדרו בעתיד, כלומר מדובר פה על מערכת שהיא מערכת פתוחה ולא מערכת סגורה, על מנת שכל תכונה נוספת שנרצה להוסיף לה לאחר מכן, לאחר זמן הלימוד ולאחר זמן הבחינה שלה,

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

כלומר, אפשר יהיה לעשות מקהלת חברי מועצה דרך המיקרופונים.

**מר צוקרמן:**

כן. מה שתבקשו.

מבחינת עלות, רצינו לתת לכם פה גם מבחינת עלויות: עלות של שרותי התייעוד וההקלטה כפי שהם היום- לרמה של כל ישיבה בודדת. אנו מדברים על שרותי הגברה והקלטה, זה מה שהעירייה משלמת היום, זה 1,200 שח'. הקלטת וידיאו והקרנה- 5,250 שח'. בסה"כ- עבור כל ישיבה שנערכת היום במרכז עינב אנחנו משלמים 6,450 שח'. ואם אנו מדברים על 15 ישיבות בשנה אנו מגיעים בערך ל-100,000 שח' בשנה בלי מליאה, ואם אנחנו נספור את המליאה- אנחנו מגדילים את הסכום הזה- על פי כמות של ישיבות המליאה, כך שמדובר פה בעצם על סכום משמעותי. בבחינת האומדנים כפי שיש לנו כרגע, ואלה האומדנים- שברגע שאנו מקבלים את האישור לצאת בנושא הזה, אתם יכולים לראות פה את סך הפעילויות שאנחנו אמורים לעשות:

מערכת מרכזית ובקרה.

מחשב ואפליקציה

מקרן

31 עמדות הצבעה ולחצנים,

פאנל שליטה

**פרוטוקול ישיבת הנהלה וועדת מועצה מס' 24  
מתאריך כ"ב אב תשע"א (22/8/2011)**

- 21 -

מערכת ההגברה וכו',  
אתם יכולים לראות את הדברים, אני לא צריך לחזור על כל מה שכתוב, ניתן לראות. ובעצם אנחנו מדברים פה על סכום שהוא יחסית לא גבוה מבחינת מה שאנחנו הולכים לתת, מבחינת השרותים ומבחינת מה שאנחנו נחסוך גם מעבר לכך.  
ואם אנחנו רוצים לראות בנושא של הפעלה ותחזוקה של מערכת ממוחשבת, אנחנו יכולים לראות –אם זה מה שעולה לנו היום בסביבות 100,000 שח', אם אנחנו עכשיו נבוא ונתחזק את זה בצורה עצמאית, אחרי ששמנו את המערכת הזאת, מבחינת החסכון- אנו רואים שאנו חוסכים יותר מ- 50,000 שח' בשנה, כשזה בעצם משרת גם את ישיבות המליאה וגם את ישיבות המועצה, כך שאנחנו גם חוסכים כסף בזה שאנחנו מכניסים את המערכת הזאת, מעבר לשרות האדיר- שהיא כמובן תיתן, כפי שנאמר.  
תודה רבה.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

תודה רבה.

מישהו רוצה עוד להעיר לפני שאנחנו עוברים לנושא הבא?  
אם לא, אני רוצה להגיד מילה טובה למאור. מאור הוביל את התהליך הזה בתבונה, בשקט, מאחורי הקלעים, והנה- הגענו לשלב שבו החלטנו ללכת לעבודה.

**גב' אבי-גיא:**

ישר כוח.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

אתה תמיד אומר שאני לא אומר לך משהו טוב, אז הנה, אמרתי.  
בוא אני אקריא לך מה שערך כתב.  
ערך כתב לי: צריך להגיד למאור מילה טובה,

**גב' דיין:**

אל תקלקל.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

על שהוביל בתבונה תהליך יעיל, שקול, תכליתי, שהניב תוצאה רבת תועלת, תשואה ועלויות, וקלה יחסית ליישום.  
כל הכבוד על הניסוח.

**פרוטוקול ישיבת הנהלה וועדת מועצה מס' 24  
מתאריך כ"ב אב תשע"א (22/8/2011)**

- 22 -

**גב' אגמי:**

אפשר להוסיף ולומר שהוא נכס של העירייה.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

נכון.

**גב' להבי:**

יש לי רק שאלה אחת: מתי זה יגיע לוועדת בניין עיר?

**קריאה:**

5 שנים.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

בקדנציה הבאה.

**מר צוקרמן:**

פה עשינו תהליך עם מוסקוביץ. זה איפיון אחר.

**מר טיומקין:**

תעבירו את ישיבות וועדת בניין עיר להנה.

**גב' להבי:**

לא. שם אתה צריך גם לכתוב פרוטוקול שיהיה מול העיניים.

**הישיבה נעולה**